

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



INFORME ANUAL DE PROYECTO
Project 1214330, Output 01001662

Proyecto: **“Expansión de los servicios diferenciados de VIH para grupos de poblaciones clave en la República de Cuba 2024-2026”**



INFORME ANUAL DE PROYECTO (IAP)

1. Información básica del proyecto

Número y título del proyecto: "Expansión de los servicios diferenciados de VIH para grupos de poblaciones clave en la República de Cuba."

Output: 01001662

Organismo de ejecución y organismo en donde se ubica el proyecto: PNUD

Organismos de implementación: Ministerio de Salud Pública

Unidades de Gestión:

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Oficina Nacional de Proyectos (ONP)

Ministerio de Salud Pública- Programa Nacional (MINSAP-PN)

Otras partes responsables: Ejecutaron acciones 7 entidades en calidad de sub-beneficiarias:

- 1- Red de Hombres que tienen sexo con otros hombres (HSH- Cuba)
- 2- Red de personas Trans, parejas y familias (Red Transcuba)
- 3- Red Cubana de Personas con VIH (RedCub+)
- 4- Ministerio de Salud Pública (MINSAP)
- 5- Instituto de Medicina Tropical Pedro Kourí (IPK)
- 6- Laboratorio de Investigaciones del sida (LISIDA)
- 7- Oficina Nacional de Estadística e Información (ONEI)

Fecha de inicio

Prevista originalmente: 01/01/2024

Real (autorizo anticipado aprobado por PNUD): 05/02/2024

Fecha de término

Prevista originalmente: 31/12/2026

Prevista a la fecha: 31/12/2026

Período del informe: 1 de enero 2025 – 31 de diciembre 2025

2. Progreso en la implementación del proyecto

Estado de los Riesgos del Proyecto:

Describir los principales riesgos identificados y las acciones tomadas para controlar/minimizar el riesgo.

Riesgo identificado	Acciones para controlar/ minimizar el riesgo
Las restricciones y sanciones asociadas al bloqueo económico, comercial y financiero de Estados Unidos contra Cuba, impone mayores obstáculos a la realización de transferencias financieras asociadas a la subvención y a los procesos de importación de insumos clave, incluyendo productos de salud.	Durante 2025 se aplicaron medidas para reducir el impacto del bloqueo en las adquisiciones y transacciones de la subvención. En este sentido, se mantuvo un monitoreo financiero estrecho y coordinación continua con especialistas del Buró Regional, GF-HIST y la sede del PNUD para resolver casos afectados por restricciones. En las compras de productos sujetos a sanciones, se notificó anticipadamente a los proveedores y se contó con apoyo legal y de PSM para agilizar licencias. Asimismo, se fortaleció la planificación y el seguimiento de las importaciones en un contexto nacional marcado por apagones, escasez de combustible y interrupciones logísticas. Finalmente, se evaluó cada operación para seleccionar el mecanismo de compras más viable (MEDICUBA o PNUD), garantizando calidad, precios de referencia y menores riesgos de retraso.
La importación de recursos necesarios se enfrenta a desafíos derivados de situaciones coyunturales de los mercados internacionales de bienes como: la limitada disponibilidad de algunos bienes, la volatilidad y tendencia al alza de algunos precios, dilatados plazos de entrega y limitaciones para la contratación de servicios	Durante 2025 se mantuvo un monitoreo estrecho de los procesos de adquisiciones ejecutados tanto por el PNUD como por MEDICUBA, en coordinación permanente con sus equipos técnicos, lo que permitió identificar cuellos de botella y aplicar soluciones caso a caso. Para reducir el impacto de la inestabilidad de los mercados internacionales, se iniciaron tempranamente las licitaciones, priorizando la contratación dentro del primer cuatrimestre del año con el fin de asegurar precios más favorables, minimizar riesgos de desabastecimiento y garantizar la entrada de los insumos antes del cierre anual.

de flete, entre otros.	Se fortaleció la planificación y el seguimiento de los procesos de importación, ajustándolos al complejo contexto nacional caracterizado por interrupciones energéticas, escasez de combustible y disrupciones logísticas que afectaban la cadena de suministro. Estas acciones combinadas permitieron anticipar retrasos, mejorar la eficiencia operativa y asegurar la continuidad del abastecimiento pese a las condiciones adversas en los mercados internacionales.
Se mantiene o agrava la compleja situación económica del país, en un contexto de débil o nulo crecimiento económico internacional, y mayores presiones del bloqueo de Estados Unidos, lo cual limita el cofinanciamiento nacional para los servicios relacionados con el VIH.	Durante 2025 se aplicaron acciones para reducir el impacto de la limitada capacidad de cofinanciamiento nacional en los servicios de VIH, en un contexto económico que continuó deteriorándose por las restricciones externas, según el panorama nacional del año. En este sentido, se realizó un monitoreo continuo de la ejecución financiera de la subvención para identificar ahorros y redirigirlos a actividades críticas afectadas por la caída del financiamiento doméstico. Paralelamente, el MCP, el PNUD y el MINSAP trabajaron en la identificación de fuentes complementarias de recursos para sostener intervenciones prioritarias. Además, se mantuvo una comunicación sistemática con el Fondo Mundial para informar oportunamente sobre la falta de insumos clave que no pudieron ser cofinanciados y sus impactos potenciales en las metas de cobertura de servicios de VIH, permitiendo ajustes y medidas de mitigación oportunas.
Se complejiza y dilata la constitución oficial y registro de las organizaciones de poblaciones clave (HSH/Cuba, RedCub+, TRANSCUBA) debido a procesos que no dependen directamente de la gestión de sus líderes.	Durante 2025 se implementaron acciones para mitigar los retrasos y la complejidad del proceso de constitución y registro oficial de las organizaciones de poblaciones clave, en un contexto nacional marcado por un entorno administrativo más lento. El PNUD acompañó la elaboración y actualización de los Planes Estratégicos Nacionales 2024–2028 de las tres redes, fortaleciendo su visión institucional, su planificación multianual y su capacidad para demostrar relevancia estratégica ante las autoridades encargadas del registro.

	Como parte del proceso de fortalecimiento organizacional, el PNUD coordinó el diseño de un manual contable-financiero, preparando a las redes para su futuro reconocimiento legal y para gestionar fondos de manera autónoma. En paralelo, se dio seguimiento sistemático en las reuniones del GOPELS y del MCP a los avances y dificultades del proceso, permitiendo identificar cuellos de botella administrativos y articular soluciones oportunas. Este acompañamiento técnico permitió sostener el progreso del proceso y fortaleció las capacidades internas de las redes para enfrentar con mayor solidez los requisitos de constitución y registro.
Se mantiene el proceso de aumento de los precios de los bienes y servicios requeridos por el proyecto, reduciendo la disponibilidad de financiamiento.	Durante 2025, en un contexto nacional marcado por alta inflación, escasez de divisas, distorsiones macroeconómicas y fuertes presiones externas que encarecieron importaciones y costos operativos. Se mantuvo un monitoreo estrecho y continuo de la ejecución financiera y de los costos de los insumos del proyecto, lo que permitió identificar tempranamente posibles sobrecostos y ajustar las proyecciones presupuestarias. Asimismo, se fortalecieron los mecanismos de planificación de los subbeneficiarios y de las Unidades de Gestión para mejorar la eficiencia económica y técnica en la ejecución, promoviendo un uso más racional de los recursos ante el incremento generalizado de precios. Este enfoque permitió optimizar actividades, reducir gastos no esenciales y garantizar un uso estratégico del presupuesto. De forma complementaria, se identificaron ahorros que pudieron ser reinvertidos en componentes clave cuyo financiamiento había quedado por debajo de lo necesario para mantener el impacto previsto, contribuyendo a la continuidad del proyecto pese al deterioro económico del país y la volatilidad de los mercados internacionales en 2025.
Se presentan irregularidades en	Se mantuvo un monitoreo permanente para detectar oportunidades de movilización de nuevos recursos o de

el manejo de los desechos biológicos y sólidos peligrosos en las instalaciones de salud involucradas en el proyecto.	reprogramación de ahorros de la subvención, orientados a fortalecer las capacidades de las instituciones de salud en la gestión segura de residuos, especialmente en un entorno donde las restricciones económicas y energéticas ralentizaban las inversiones públicas en sistemas de manejo ambiental.
Se mantiene la emigración del personal de salud hacia otros sectores económicos o hacia otros países, lo que impacta en la disponibilidad y calidad de los servicios.	Durante 2025, se desarrollaron actividades de fortalecimiento de capacidades dirigidas al personal de la atención primaria vinculado a la prestación de servicios diferenciados de VIH para poblaciones clave, con énfasis en formación especializada en VIH, género y derechos, con el fin de mejorar la cualificación técnica del personal y aumentar su motivación profesional. En paralelo, se priorizó la identificación de necesidades formativas críticas y la planificación de nuevas acciones de capacitación para ampliar la base de personal entrenado en servicios esenciales de VIH, fortaleciendo la resiliencia del sistema frente a la alta rotación y movilidad del personal.
Emergencia de posturas fundamentalistas debido a la persistencia de actitudes y comportamientos discriminatorios vinculados al género, la identidad de género y la orientación sexual.	Durante 2025, se mantuvo un monitoreo cercano de todas las actividades del proyecto orientadas a reducir barreras de género y derechos, con el fin de identificar resistencias, retrocesos o posibles focos de actitudes discriminatorias que limitaran el acceso de las poblaciones clave a los servicios de VIH. Desde la campaña “Sigue a tu ritmo: PrEP una opción efectiva para prevenir el VIH” se desarrollaron materiales de comunicación dirigidas a sensibilizar al personal de salud sobre la importancia de modificar comportamientos y actitudes no positivas hacia poblaciones clave, que limitan su acceso a los servicios de VIH. Se continuó promoviendo los Servicios de Orientación Jurídica (SOJ) en el marco de la respuesta nacional al VIH, enfatizando su papel en la protección de derechos, la atención a situaciones de discriminación en instituciones de salud y la articulación de rutas seguras para la denuncia de vulneraciones. En conjunto, estas acciones contribuyeron a monitorear el riesgo, fortalecer capacidades institucionales y promover un

	entorno más seguro, inclusivo y basado en derechos para las poblaciones clave.
Aun cuando existe voluntad política expresa y el compromiso de tener tolerancia cero al acoso, la explotación y los abusos sexuales, no se disponen de protocolos en las instituciones participantes para la prevención, identificación y enfrentamiento a dichos problemas.	Durante 2025, se dio continuidad a los planes de fortalecimiento de capacidades dirigidos a los subreceptores, con el objetivo de apoyar el diseño e implementación de protocolos institucionales alineados con el principio de tolerancia cero y con los estándares internacionales de protección. Paralelamente, se implementaron acciones de comunicación orientadas a promover las medidas de prevención y mitigación, sensibilizar al personal sobre sus responsabilidades, difundir los mecanismos seguros de denuncia y visibilizar los servicios de apoyo disponibles para las personas trabajadoras de todas las instituciones involucradas.

Problemas de implementación:

Describir los principales obstáculos experimentados durante la implementación. Incluir las estrategias o acciones ya ejecutadas para enfrentar estas dificultades.

Obstáculo identificado	Acciones ejecutadas para enfrentar estas dificultades
La inestabilidad del suministro eléctrico dificultó la ejecución de las actividades del proyecto, provocando retrasos logísticos, afectaciones en la operación de los sistemas digitales, recurrencia al uso de registros en papel, reducción de la productividad de equipos médicos y demoras en las visitas de monitoreo, especialmente en las provincias orientales del país.	El PNUD actuó de manera diligente, flexibilizando los cronogramas de las actividades dependientes de la infraestructura energética. Asimismo, ajustó las metodologías de monitoreo mediante una combinación de visitas presenciales, revisión documental y reuniones virtuales, aprovechando la conectividad disponible en cada caso. Estas medidas permitieron sostener la continuidad operativa de la subvención, minimizar retrasos críticos y asegurar el cumplimiento de los compromisos programáticos pese a las limitaciones energéticas.
El huracán Melissa, que afectó gravemente el oriente del país, puso en	Ante este contexto, el PNUD, en coordinación con el MINSAP y las organizaciones comunitarias, elaboró una solicitud de fondos destinada a restablecer la continuidad operativa de los

riesgo logros clave del programa de VIH, incluyendo la continuidad del TAR, la disponibilidad de insumos de prevención y la integridad de la infraestructura crítica.	servicios de ITS/VIH, recuperar la capacidad diagnóstica y fortalecer la resiliencia de las redes comunitarias. Con esta intervención se espera reactivar oportunamente los servicios afectados, asegurar la disponibilidad de insumos esenciales, restituir la capacidad de diagnóstico en las áreas dañadas y garantizar la continuidad del TAR y de las acciones de prevención combinada, protegiendo así los avances programáticos alcanzados.
La pausa de actividades programáticas, junto con el llamado del Fondo Mundial a repriorizar intervenciones para reducir la asignación del GC7, afectó directamente la ejecución planificada de la subvención.	El PNUD en coordinación con el MINSAP y las organizaciones comunitarias aplicó la guía de repriorización sugerida por el Fondo Mundial para ajustar la asignación disponible. Como resultado, se liberan 2,100,710 USD de la subvención, por lo que el monto global para el período de implementación se redujo a 17,608,715 USD. El rediseño presupuestario, basado en el análisis del contexto nacional y la optimización de costos operativos, permitió sostener los compromisos programáticos. Además, se fortalecieron sinergias y se focalizó la ejecución, preservando la integridad del marco de desempeño.

3. Desempeño del Proyecto – Grado de avance hacia el logro de los resultados

Efecto esperado en el Plan Estratégico corporativo del PNUD (2020-2024) - Outcome Erradicar la pobreza en todas sus formas y dimensiones
Producto esperado en el Plan Estratégico corporativo del PNUD (2020-2024) - Output Fortalecidas las capacidades de agentes nacionales, territoriales y de base comunitaria, para proveer servicios públicos y del cuidado, accesibles y de calidad, considerando la dinámica demográfica, con enfoque de género y derechos humanos
Indicador de producto del Plan Estratégico corporativo del PNUD (IRRF) (2020-2024) 1.2.1.1 Número de gobiernos subnacionales que han mejorado las capacidades para planificar, presupuestar, gestionar y seguir de cerca los servicios básicos.
Grado de avance en la contribución al producto del Plan Estratégico corporativo: ☒ Cambio Positivo ☐ Cambio Negativo ☐ Sin cambios En 2025 se observó un cambio positivo en las capacidades de gobiernos subnacionales y actores comunitarios para planificar, gestionar y monitorear servicios básicos vinculados a la respuesta al VIH. Con apoyo del proyecto, 92 establecimientos de salud y comunitarios

fortalecieron sus condiciones operativas mediante la provisión de equipamiento médico y de laboratorio, medios informáticos, mobiliario, reactivos e insumos esenciales. En total, se beneficiaron 4 instituciones nacionales, 63 territoriales y 25 estructuras comunitarias, ampliando su capacidad para ofrecer servicios diferenciados a poblaciones clave.

El fortalecimiento alcanzó a instituciones nacionales (MINSAP, IPK, LISIDA y GOPELS), estructuras territoriales —incluyendo 12 servicios PrEP en APS, 34 consultas ITS, 16 Centros Provinciales de Higiene, Epidemiología y Microbiología y el Laboratorio 8 de Marzo— y actores comunitarios, con 5 servicios comunitarios de PrEP y 20 Servicios de Orientación Jurídica gestionados por redes de poblaciones clave (HSH-Cuba, Transcuba, RedCub+). Estos avances contribuyeron a mejorar la gestión de recursos, la organización de flujos de atención y el monitoreo operativo de los servicios.

De manera complementaria, el proyecto continuó impulsando la transformación digital del sistema de salud, expandiendo a nivel nacional el uso de sistemas digitales innovadores en la respuesta al VIH. La adopción de estas plataformas fortaleció la capacidad subnacional para gestionar datos en tiempo real, apoyó la toma de decisiones basada en evidencia y mejoró la focalización de intervenciones en poblaciones prioritarias.

En conjunto, estos progresos demuestran una contribución directa y verificable al IRRF 1.2.1.1, mediante el fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias para la prestación, gestión y seguimiento de servicios básicos de salud.

Efecto esperado en el Programa de País (CPD) 2020-2024

Mejorada la accesibilidad y calidad de los servicios públicos y los sistemas de protección social y de cuidados, considerando la dinámica demográfica, con énfasis en grupos en condiciones de vulnerabilidad, con enfoque de género y derechos humanos.

Producto esperado en el Programa de País (CPD) 2020-2024

Fortalecidas las capacidades de agentes nacionales, territoriales y de base comunitaria, para proveer servicios públicos y del cuidado, accesibles y de calidad, considerando la dinámica demográfica, con enfoque de género y derechos humanos.

Indicador de producto del Programa de País (CPD) 2020-2024

4.1.1 Número de actores nacionales, territoriales y de base comunitaria que fortalecen sus capacidades en la provisión de servicios públicos y del cuidado con enfoque de género y derechos humanos.

Meta anual 2025 del indicador de Producto del Programa de País (CPD) 2020-2024

Meta 2025: En 2025 se incorporan 92 nuevos para un total de 262, de ellos, 4 instituciones nacionales, 63 territoriales y 25 estructuras comunitarias.

Cumplimiento de meta anual a nivel del proyecto:

En 2025 se beneficiaron 4 instituciones nacionales, 63 del ámbito territorial y 25 estructuras de

base comunitaria.

Grado de avance en la contribución al producto del Programa de País (CPD) 2020-2024

- ☒ Cambio Positivo
- ☐ Cambio Negativo
- ☐ Sin cambios

En 2025, el proyecto contribuyó plenamente al logro de la meta anual del indicador CPD 4.1.1, fortaleciendo las capacidades de 92 actores nacionales, territoriales y comunitarios involucrados en la provisión de servicios públicos y de cuidados con enfoque de género y derechos humanos. Estos aportes permitieron cumplir la meta establecida para el año (4 instituciones nacionales, 63 territoriales y 25 estructuras comunitarias) y avanzar en la consolidación de capacidades institucionales en los distintos niveles del sistema.

Las entidades apoyadas incluyeron:

- Instituciones nacionales: MINSAP, Instituto de Medicina Tropical "Pedro Kourí", LISIDA y GOPELS.
- Territoriales: 12 servicios PrEP en la APS; 34 consultas ITS; 16 Centros Provinciales de Higiene, Epidemiología y Microbiología; y el Laboratorio "8 de marzo".
- Comunitarias: 5 servicios comunitarios de PrEP gestionados por redes de poblaciones clave (HSH y personas trans) y 20 Servicios de Orientación Jurídica administrados por HSH-Cuba, Transcuba y RedCub+.

Este fortalecimiento se tradujo en mejoras concretas en la capacidad de estos actores para planificar, gestionar y ofrecer servicios públicos accesibles y de calidad, en línea con los enfoques de género, derechos humanos y atención a poblaciones en situación de vulnerabilidad. Del mismo modo, contribuyó a optimizar la continuidad y calidad de los servicios diferenciados para poblaciones clave, reforzando la gestión de recursos, la organización de flujos de atención y el monitoreo de servicios en los niveles local y comunitario.

Indicador de producto del Programa de País (CPD) 2020-2024

4.1.2 Número de alternativas de servicios públicos o del cuidado creadas o fortalecidas que contribuyen a cerrar brechas de género.

Meta anual 2025 del indicador de Producto del Programa de País (CPD) 2020-2024**Meta 2025:** 20**Cumplimiento de meta anual a nivel del proyecto:**

Se mantuvo el apoyo al fortalecimiento de 20 Servicios de Orientación Jurídica gestionados por organizaciones de la sociedad civil con trabajo reconocido en VIH (HSH-Cuba, Transcuba, RedCub+). Durante el año, se atendieron 196 solicitudes de apoyo —69 de mujeres y 127 hombres—, de las cuales 168 fueron resueltas.

Grado de avance en la contribución al producto del Programa de País (CPD) 2020-2024

- ☒ Cambio Positivo
☐ Cambio Negativo
☐ Sin cambios

En 2025 se desarrolla e implementa a nivel nacional el sistema digital GENESYS-SOJ, optimizando la gestión de demandas ante los Servicios de Orientación Jurídica por vulneración de derechos de poblaciones vulnerables al VIH. Durante el año se recibieron 196 solicitudes (69 de mujeres y 127 de hombres HSH y PVV), de las cuales 168 fueron resueltas.

Se capacitaron 79 líderes de las tres redes de poblaciones clave (30 mujeres y 49 hombres) en diseño de proyectos, liderazgo y gestión de planes estratégicos, mejorando su papel en la sostenibilidad de las acciones comunitarias. Paralelamente, se desarrollaron dos metodologías de monitoreo comunitario, una para RedCub+ y otra para la Red Transcuba, fortaleciendo sus herramientas para evaluar y mejorar intervenciones en VIH desde un enfoque liderado por la comunidad.

Asimismo, se sistematizaron buenas prácticas de organizaciones de la sociedad civil derivadas de la implementación de mecanismos de monitoreo comunitario, generando insumos útiles para la mejora continua de los programas dirigidos a poblaciones clave.

Fue implementado un enfoque diferenciado de testeo, a partir de la puesta en marcha una metodología diseñada para el testeo de VIH basada en redes de contacto sexual y social de personas con mayor riesgo, como parte de un modelo diferenciado de prestación de servicios gestionado por las redes de poblaciones clave.

Para prevenir la violencia de género, contribuir a eliminar roles y prácticas discriminatorias de género, y eliminar barreras de derechos humano y género que limitan el acceso de poblaciones clave a los servicios de VIH, se desarrollaron nuevas iniciativas durante 2025:

- Actualización de la "Caja de Herramientas para la implementación de la Estrategia de Género de la Respuesta Nacional a las ITS, el VIH y las hepatitis"

- Realizada capacitación “Violencia de género, violación de los derechos humanos y barrera que limita el acceso a los servicios de salud relacionados con VIH: tercer taller de certificación de profesionales de la atención primaria de salud de la Región Occidental y Central” para la certificación de 40 especialistas de APS (31 mujeres y 9 hombres)
- Desarrollado espacio formativo sobre género y derechos, con la participación de 20 profesionales de Atención Primaria en Salud (14 mujeres y 6 hombres).
- Desarrollado Estudio sobre barreras vinculadas a género y derechos que limitan el acceso a los servicios diferenciados de VIH en cuatro policlínicos de la Habana
- Construido documento de consenso para el proceso de “Certificación en Género y Derechos que otorgan las redes de poblaciones clave a espacios/entidades que participan en la Respuesta al VIH en Cuba”.
- 50 activistas de las redes de sociedad civil (18 mujeres y 32 hombres) fortalecen sus capacidades en género, derechos y manejo de protocolos ante discriminación y violencia, así como en análisis de datos desagregados.
- 30 líderes de la Red HSH-Cuba fortalecieron sus capacidades para abordar la violencia de género como barrera en la prevención del VIH, profundizando en las masculinidades desde los estudios de género, reflexionando sobre identidades masculinas y deconstruyendo estereotipos sobre el cuerpo y la sexualidad de los hombres.

Indicador de producto del Programa de País (CPD) 2020-2024

4.1.3 Número de mujeres, personas LGTBI, personas con VIH y personas con discapacidad que mejoran sus condiciones de vida y de trabajo al beneficiarse de servicios de cuidado.

Meta anual 2025 del indicador de Producto del Programa de País (CPD) 2020-2024

Meta 2025: 788

Cumplimiento de meta anual a nivel del proyecto: 788 personas (147 mujeres y 641 hombres) con VIH mejoran sus condiciones de vida al recuperar su adherencia terapéutica.

Grado de avance en la contribución al producto del Programa de País (CPD) 2020-2024

- ☒ Cambio Positivo
- ☐ Cambio Negativo
- ☐ Sin cambios

En 2025, el proyecto alcanzó la meta anual completa del indicador CPD 4.1.3, al beneficiar a 788 personas con VIH (147 mujeres y 641 hombres) que mejoraron sus condiciones de vida mediante la recuperación de su adherencia terapéutica. Este resultado refleja un progreso sustantivo en el acceso sostenido a servicios de cuidado que fortalecen la continuidad del tratamiento y contribuyen al bienestar físico y social de las poblaciones atendidas.

El proceso de recuperación de la adherencia fue acompañado por 618 personas viviendo con

VIH formadas como gestores de adherencia, lo que reforzó los mecanismos comunitarios de apoyo, incrementó la retención en tratamiento y promovió una respuesta más sostenible y centrada en las necesidades de las personas.

Resultado (Productos) Previsto en el Proyecto	Avances en el logro del Producto
1 Fortalecidas las capacidades del sector salud y de las organizaciones de poblaciones clave para brindar servicios integrales de prevención combinada de precisión para hombres que tienen relaciones sexuales con hombres residentes en los 34 municipios seleccionados.	En 2025 se registraron avances sustantivos en el fortalecimiento de las capacidades del sector salud y de las organizaciones de poblaciones clave para brindar servicios integrales de prevención combinada de precisión dirigidos a hombres que tienen relaciones sexuales con hombres (HSH) en los 34 municipios priorizados. Las tres intervenciones centrales del módulo —programas de preservativos y lubricantes, profilaxis previa a la exposición (PrEP) y servicios de salud sexual y reproductiva— alcanzaron un nivel de implementación que permitió ampliar la cobertura preventiva y mejorar la continuidad del acceso a servicios diferenciados. La disponibilidad ininterrumpida de medicamentos para PrEP y PEP, junto con la expansión a 61 puntos de servicio, permitió que más de 4900 HSH accedieran a PrEP durante el año, consolidando una base programática sólida para su sostenimiento. Paralelamente, la provisión estable de 14 millones de condones y 7,8 millones de lubricantes, así como la adquisición de medicamentos para hepatitis B, hepatitis C y sífilis, fortaleció el paquete integral de salud sexual disponible para las poblaciones clave beneficiarias. El fortalecimiento de capacidades desempeñó un rol central en estos avances. La formación técnica de promotores y activistas de la Red HSH-Cuba, con un enfoque transversal de género, mejoró la calidad, pertinencia y accesibilidad de los servicios comunitarios. Asimismo, 92 establecimientos de salud y comunitarios incrementaron su capacidad para brindar servicios diferenciados de VIH gracias a nuevas dotaciones de equipos informáticos, mobiliario e insumos esenciales. Todo ello permitió consolidar una red ampliada de servicios, con mayor cobertura

	preventiva y equipos comunitarios más preparados para responder a las necesidades de la población HSH. De cara a 2026, se prevé la consolidación de estos logros mediante la implementación del plan de comunicación en espacios digitales, la producción de nuevos contenidos orientados a estimular la demanda de servicios, la elaboración de materiales de formación continua y la capacitación de nuevos promotores. Complementariamente, se garantizará la reposición de materiales y herramientas de la campaña Sigue a tu ritmo: PrEP, además de la asistencia técnica para desarrollar nuevos soportes comunicativos y analizar las lecciones aprendidas tras el segundo año de ejecución. La continuidad programática también estará respaldada por la adquisición sostenida de condones y lubricantes, así como por el acceso a diagnóstico y tratamiento de ITS en poblaciones clave.
	Recomendaciones y acciones propuestas por el Oficial de Programa – PNUD: Los avances alcanzados en 2025 consolidan las bases para un desempeño favorable del producto en 2026, sustentado en la infraestructura instalada, las capacidades técnicas acumuladas y la ampliación progresiva de los servicios de prevención y atención diferenciada dirigidos a HSH. No obstante, se identifican riesgos prospectivos relacionados con posibles limitaciones logísticas, interrupciones en el suministro de insumos, fluctuaciones en la disponibilidad de personal comunitario y el déficit de combustible, que podría afectar la movilidad para actividades en terreno y distribución de materiales. Para mitigarlos, se implementarán estrategias de planificación anticipada de adquisiciones, reposición oportuna de materiales, optimización de rutas de trabajo y fortalecimiento de la coordinación interinstitucional para el uso eficiente de los recursos de transporte. Asimismo, se reforzarán los canales de comunicación con promotores y se continuará desarrollando capacidades para asegurar la sostenibilidad operativa de este producto.
2 Fortalecidas las capacidades del sector salud y de las	En 2025 se fortalecieron de manera significativa las capacidades del sector salud y de las organizaciones de poblaciones clave para brindar servicios integrales de prevención combinada de precisión dirigidos a

organizaciones de poblaciones clave para brindar servicios integrales de prevención combinada de precisión personas trans residentes en los 34 municipios seleccionados.	personas trans en los 34 municipios priorizados. El desempeño alcanzado durante el año consolidó la expansión territorial del modelo, mejoró la calidad de la prestación de servicios y permitió ampliar la demanda informada hacia intervenciones clave como la PrEP y la salud sexual integral. La disponibilidad sostenida del paquete preventivo —incluida la provisión regular de medicamentos para PrEP y PEP, así como de insumos esenciales para la prevención combinada— garantizó la continuidad operativa de los servicios y favoreció la captación y seguimiento de personas trans, particularmente en los territorios con mayor demanda acumulada. Estos avances se complementaron con la creciente articulación entre el sector salud y actores comunitarios, que permitió fortalecer las rutas de derivación e incrementar el acceso a servicios diferenciados. El trabajo comunitario desempeñó un papel central en los resultados de 2025. La ampliación de capacidades técnicas entre promotores, activistas y acompañantes pares permitió mejorar la calidad del acompañamiento, así como la apropiación del modelo de prevención combinada desde un enfoque de género y derechos humanos. Asimismo, las actividades territoriales contribuyeron a incrementar la visibilidad de los servicios, fortalecer la retención en la PrEP y ampliar el alcance a personas trans con menor acceso previo al sistema de salud. En paralelo, avanzó la preparación de la estrategia comunicacional para entornos digitales, herramienta clave para mejorar la demanda informada y captar a personas trans menos vinculadas a servicios presenciales. Aunque su implementación plena está prevista para 2026, durante 2025 se desarrollaron los contenidos, enfoques y recursos que permitirán ampliar la cobertura informativa y fortalecer el uso oportuno de los servicios de salud sexual y PrEP. En 2026 se consolidarán los avances del módulo mediante la implementación del plan de comunicación digital, la producción de contenidos y materiales formativos, y la capacitación de nuevos promotores. Se realizará el taller nacional de formación de proveedores, se reforzarán las rutas de derivación y se asegurará la logística necesaria para las actividades de alcance. Asimismo, se repondrán los materiales de la campaña Sigue a tu ritmo: PrEP y se garantizará la adquisición de
---	---

	insumos preventivos y medicamentos para ITS, asegurando la continuidad y expansión de los servicios dirigidos a personas trans.
	Recomendaciones y acciones propuestas por el Oficial de Programa – PNUD: El RP considera que en 2026 se podrán consolidar mayores niveles de cobertura, calidad y continuidad en las intervenciones de prevención combinada dirigidas a personas trans y sus parejas sexuales, contribuyendo a una respuesta más integrada y sostenible. No obstante, se identifican riesgos operativos que pueden influir en el rendimiento previsto. Entre los más relevantes se encuentran las interrupciones eléctricas y de conectividad, el déficit de combustible que limita la movilidad, el riesgo de desabastecimiento temporal de insumos y la variabilidad en la capacidad técnica en algunos territorios. La mitigación de estos riesgos implica optimizar la planificación logística con escenarios alternativos, priorizar rutas y localidades críticas, disponer de herramientas y contenidos offline, reforzar la supervisión y la mentoría técnica continua, y establecer mecanismos ágiles de redistribución de insumos a nivel nacional.
3. Fortalecidos los servicios diferenciados de diagnóstico del VIH ofrecidos a través de la atención primaria de salud y las redes de poblaciones clave HSH y personas transgénero, con énfasis en los 34 municipios seleccionados	En 2025 se fortalecieron de manera significativa los servicios diferenciados de diagnóstico del VIH ofrecidos a través de la atención primaria de salud y de las redes de poblaciones clave HSH y personas trans, con énfasis en los 34 municipios priorizados. Durante el año, el proyecto garantizó el acceso a 143,000 pruebas rápidas de VIH, 75,000 pruebas duales VIH/sífilis y 40,300 autopruebas, beneficiando a 133,889 personas de poblaciones clave. Este volumen permitió consolidar la capacidad del programa para sostener modalidades múltiples de testeo —comunitario, institucional y de autodiagnóstico— reforzando la cobertura y la capacidad de identificación temprana de nuevos casos. Asimismo, se avanzó en el fortalecimiento de la demanda informada y la calidad de los servicios mediante la preparación de materiales promocionales y contenidos digitales orientados a mejorar la captación de personas en riesgo sustancial y a facilitar el testeo de parejas sexuales de personas diagnosticadas. Estos recursos, sumados al trabajo coordinado entre proveedores de salud y promotores comunitarios, incrementaron la visibilidad de las modalidades de testeo y estimularon el uso sostenido de la autoprueba.

	El componente comunitario desempeñó un papel esencial en los resultados del año. El apoyo logístico brindado a promotores permitió mantener un alto volumen de actividades de alcance y mejorar la distribución territorial del testeo, especialmente en comunidades con menor acceso a servicios institucionales. Estos progresos fortalecieron las capacidades locales para la identificación oportuna de casos y la vigilancia en poblaciones clave, contribuyendo de forma directa al logro del producto previsto en el Programa de País. En 2026 se prevé consolidar los avances del producto mediante la adquisición de materiales promocionales que fortalezcan la identificación temprana de casos y el testeo de parejas sexuales, la producción de dos sets de contenidos digitales para redes sociales que incrementen la demanda informada de pruebas y fomenten el uso sostenido de la autoprueba, y el aseguramiento logístico para mantener la cobertura territorial de las actividades comunitarias de diagnóstico. Asimismo, se ejecutará el taller nacional de formación de proveedores para homogeneizar la calidad de los servicios en los 34 municipios priorizados, reforzar la vigilancia epidemiológica en HSH y personas trans, y mejorar los procesos de notificación y análisis. Estas acciones se complementarán con estrategias de redistribución de insumos, apoyo operativo a promotores y fortalecimiento de la comunicación comunitaria, garantizando la continuidad programática y la expansión eficiente de las modalidades de testeo en 2026.
	Recomendaciones y acciones propuestas por el Oficial de Programa – PNUD: El RP considera que los avances alcanzados en 2025 consolidaron la base técnica, comunitaria y operativa del producto, permitiendo sostener altos niveles de cobertura y calidad en las tres modalidades de testeo durante el 2026. No obstante, el rendimiento esperado depende de la mitigación de riesgos operativos y externos que podrían afectar directamente la continuidad del testeo. Entre los riesgos relevantes destacan: posibles retrasos en la adquisición o distribución de insumos diagnósticos; limitaciones logísticas derivadas de déficit de combustible que restrinjan

	la movilidad de promotores; interrupciones eléctricas y de conectividad que afecten el registro y reporte oportuno de datos; resistencia o estigma persistente hacia el autodiagnóstico en determinados territorios; y brechas técnicas en el personal de salud recién incorporado a la vigilancia en poblaciones clave. Para mitigar estos riesgos, se propone una planificación anticipada de adquisiciones, establecer mecanismos ágiles de redistribución de insumos entre provincias, asegurar rutas logísticas priorizadas para la movilidad del personal comunitario, preparar materiales impresos y herramientas offline para mantener la prestación de servicios, reforzar acciones de sensibilización comunitaria para promover la aceptación del autodiagnóstico y garantizar acompañamiento técnico continuo después del taller nacional a fin de homogeneizar prácticas en los territorios priorizados.
4. Fortalecidas las capacidades del sector salud para brindar tratamiento, atención y apoyo de forma diferenciada a las PVV, abordando, en el marco de las recomendaciones internacionales, sus necesidades individuales y atendiendo sus principales vulnerabilidades, incluyendo las relativas a género y derechos.	En 2025 se fortalecieron de manera significativa las capacidades del sector salud para brindar tratamiento, atención y apoyo diferenciados a las personas que viven con VIH (PVV), siguiendo las recomendaciones internacionales y atendiendo sus necesidades individuales, incluidas las relacionadas con género y derechos humanos. Durante el año, la alianza PNUD–Fondo Mundial garantizó el acceso a medicamentos antirretrovirales de calidad para 29,513 PVV, lo que permitió que el 83,4 % de las 35,380 personas diagnosticadas recibieran tratamiento antirretroviral (TARV) y que el 90,7 % de quienes acumulaban al menos seis meses de TARV alcanzaran supresión viral. Estos resultados consolidaron la base técnica y programática para fortalecer el abordaje diferenciado, mejorar la adherencia y profundizar la vigilancia del tratamiento en los servicios de salud. En paralelo, se reforzaron las capacidades clínicas y comunitarias para mejorar el acompañamiento a PVV no suprimidas, negadas a la atención o perdidas de observación, mediante procesos de capacitación y preparación de herramientas pedagógicas para su uso en territorios priorizados. El trabajo articulado entre especialistas de salud y organizaciones comunitarias permitió mejorar la calidad del acompañamiento, incrementar la retención en tratamiento y promover prácticas de adherencia más efectivas en poblaciones clave, fortaleciendo una respuesta integral con enfoque de derechos.

	Asimismo, se avanzó en el desarrollo de nuevos soportes comunicativos de la campaña I = I, destinados a mejorar la comprensión sobre la supresión viral como estrategia de prevención, promover la adherencia sostenida y reducir el estigma asociado al VIH. En 2026 se prevé consolidar los avances del módulo mediante la realización de un taller nacional sobre buenas prácticas en el manejo de comorbilidades y coinfecciones en PVV, la participación de especialistas de laboratorios nacionales en entrenamientos de la red global de farmacorresistencia para fortalecer la vigilancia de mutaciones y mejorar la capacidad de anticipar fallas terapéuticas, y la ejecución de un taller nacional orientado a fortalecer las capacidades de las organizaciones comunitarias en el acompañamiento a PVV no suprimidas, negadas a la atención o perdidas de observación. Asimismo, se desarrollarán talleres municipales sobre adherencia, se producirán nuevos soportes de la campaña I=I para reforzar la comunicación sobre supresión viral, se implementará un estudio nacional sobre causas de mortalidad en PVV y se realizará una reunión nacional para fortalecer las capacidades del personal de salud en el abordaje diferenciado de PVV con adherencia inestable. Estas actividades se complementarán con asistencia técnica continua y mecanismos de coordinación interinstitucional para garantizar la calidad, continuidad y sostenibilidad del tratamiento y la atención diferenciada en los territorios priorizados.
	Recomendaciones y acciones propuestas por el Oficial de Programa – PNUD: Basándose en el desempeño del 2025, el RP considera que el producto podrá sostener y mejorar durante 2026 la calidad del tratamiento diferenciado, la vigilancia de farmacorresistencia, la cobertura de carga viral y el manejo de la enfermedad avanzada, contribuyendo a la reducción de la morbilidad, la mortalidad y la transmisión del VIH en el país. No obstante, el rendimiento esperado depende de la mitigación de riesgos relevantes, entre ellos la posibilidad de interrupciones en el suministro de antirretrovirales y reactivos para carga viral y resistencia, limitaciones logísticas por déficit de combustible, brechas en la

	capacidad técnica del personal recién incorporado y el estigma persistente que limita la retención en tratamiento en algunas poblaciones clave. Para mitigar estos riesgos, se propone una planificación anticipada de adquisiciones, implementar mecanismos ágiles de redistribución de insumos entre provincias, garantizar rutas priorizadas de transporte para actividades esenciales, reforzar la supervisión y asistencia técnica continua después de cada capacitación, fortalecer estrategias comunitarias para retención en poblaciones clave e integrar sistemas de monitoreo oportuno para detectar retrasos en entregas de suministros.
5. Aseguradas las condiciones del sistema de salud y de su personal principalmente en la atención primaria para mejorar el tratamiento de la TB en personas que viven con VIH y consecuentemente los índices de finalización de la terapia preventiva.	Durante el 2025, se garantizó el acceso al tratamiento acortado basado en Rifapentina para 2,690 personas viviendo con VIH sin enfermedad activa, lo que contribuyó a reducir de manera significativa el riesgo de desarrollar TB y a fortalecer la adherencia a los esquemas preventivos de ciclo corto. Estos resultados evidencian la capacidad del programa para implementar intervenciones eficaces, sostenidas y orientadas a poblaciones vulnerables. Asimismo, se mantuvieron estables los procesos de adquisición, distribución y seguimiento clínico, lo que facilitó una cobertura continua del tratamiento preventivo y permitió sostener los avances en los indicadores de prevención de la coinfección TB/VIH. Las acciones de acompañamiento clínico y comunitario reforzaron la adherencia en territorios con mayores brechas de acceso, contribuyendo a mejorar la calidad del servicio y el monitoreo terapéutico. En 2026 se prevé mantener la adquisición continua del tratamiento acortado con Rifapentina para garantizar la sostenibilidad de la profilaxis en personas que viven con VIH sin enfermedad activa, junto a la consolidación de los procesos de distribución nacional y monitoreo clínico desde la atención primaria. Se fortalecerán los mecanismos de vigilancia de stock en provincias de mayor demanda, así como las rutas logísticas prioritarias para mitigar posibles retrasos o interrupciones por limitaciones operativas. Recomendaciones y acciones propuestas por el Oficial de Programa – PNUD: De acuerdo con el desempeño de 2025, el RP considera que el producto no enfrenta retos significativos para cumplir las metas planificadas,

	dado que los procesos de adquisición, distribución y seguimiento clínico se han mantenido estables y bien organizados. No obstante, existen riesgos externos y operativos que deben ser monitoreados para evitar afectaciones en la implementación. Los principales riesgos incluyen retrasos en la llegada de medicamentos por limitaciones logísticas internacionales, posibles interrupciones en la distribución nacional por déficit de combustible y eventuales desabastecimientos ante aumentos inesperados de la demanda o restricciones globales en la disponibilidad de Rifapentina. La mitigación se basará en una planificación anticipada de adquisiciones, coordinación reforzada con los mecanismos nacionales de logística, monitoreo continuo de inventarios en provincias priorizadas y acciones de apoyo clínico-comunitario para sostener la adherencia. Se fortalecerán también los mecanismos de redistribución rápida ante variaciones en la demanda.
6. Fortalecidas las condiciones para la reducción de las barreras relacionadas con los derechos humanos y género para acceder a los servicios del VIH, con énfasis en actores clave del sector salud, de GOPELS y de las redes de poblaciones clave.	Durante 2025 se consolidaron avances sustantivos que fortalecen las capacidades técnicas e institucionales para integrar género y derechos humanos en la Respuesta Nacional al VIH. La actualización de la Caja de Herramientas para la implementación de la Estrategia de Género, junto con los procesos de capacitación dirigidos a profesionales de la APS, actores comunitarios y redes de poblaciones clave, contribuyó a mejorar la comprensión y gestión de las barreras vinculadas a desigualdades de género, estigma, discriminación y violencia. Estas acciones se complementaron con la generación de evidencia sobre barreras estructurales y con el fortalecimiento de capacidades en activistas y líderes comunitarios, incrementando el alcance territorial y la efectividad de las intervenciones. Con base en este desempeño, para 2026 se prevé la consolidación del trabajo mediante la realización de talleres nacionales asociados al proceso de certificación de espacios, el aseguramiento logístico vinculado a estas actividades y la continuidad de la formación a líderes comunitarios, gestores/as de género y actores institucionales. Se proyecta además la capacitación de especialistas de la APS a nivel nacional, la implementación de la Caja de Herramientas de la Estrategia de Género y la continuidad de los procesos asociados al sello IGES. Estas acciones se articularán con iniciativas de incidencia durante el Día Mundial del Sida, la participación de servicios de orientación jurídica y

	espacios nacionales para socializar buenas prácticas y lecciones aprendidas. Recomendaciones y acciones propuestas por el Oficial de Programa – PNUD: El RP anticipa un rendimiento adecuado del módulo en 2026, apoyado en los resultados de 2025 y en la solidez técnica alcanzada. No se identifican retos significativos que comprometan el logro del producto; sin embargo, se mantendrá un monitoreo sistemático y la identificación temprana de riesgos para garantizar la continuidad operativa y la efectiva articulación entre actores. Este enfoque permitirá sostener la contribución del módulo a la reducción del estigma, la discriminación y las desigualdades de género en el acceso a los servicios del VIH.
7. Fortalecidas las capacidades de las redes de poblaciones clave (de PVV, personas transgénero y HSH) para el monitoreo basado en la comunidad y ofrecer de manera sostenible, servicios de calidad en los espacios comunitarios, junto a las instituciones de salud y tomadoras y tomadores de decisiones.	Durante 2025 se lograron avances significativos que fortalecieron el rol de las redes comunitarias en la respuesta al VIH. La implementación nacional del sistema digital GENESYS-SOJ y la gestión de 196 solicitudes de orientación jurídica —con un 86% de resolución efectiva— consolidaron las capacidades para la protección de derechos, el acompañamiento en situaciones de vulnerabilidad y el desarrollo de mecanismos estructurados de monitoreo comunitario. Paralelamente, la recuperación de la adherencia al tratamiento en 788 personas con VIH, gracias al acompañamiento de 618 gestores capacitados, fortaleció la continuidad del tratamiento y mejoró la capacidad de respuesta de las redes ante brechas en el acceso a los servicios. Las acciones de capacitación dirigidas a 79 líderes de RedCub+, Red HSH-Cuba y Red Transcuba fortalecieron competencias en planificación, liderazgo, rendición de cuentas y recopilación de información comunitaria, ampliando la habilidad de estas organizaciones para sostener intervenciones, generar evidencia y participar activamente en procesos de toma de decisiones. Asimismo, los avances en metodologías de monitoreo comunitario permitieron mejorar la calidad y consistencia de la información generada por las redes. Para 2026, se prevé la ampliación de estas capacidades mediante la participación de líderes en espacios nacionales y regionales vinculados a la respuesta al VIH; la realización de encuentros nacionales de coordinación, intercambio de buenas prácticas y socialización de

	resultados; y la continuidad de acciones de fortalecimiento del liderazgo comunitario. Se proyectan también procesos de asesoría en gestión institucional, apoyo en el seguimiento del cofinanciamiento estatal y acompañamiento técnico continuo al proceso de registro legal de RedCub+, Red HSH-Cuba y Red Transcuba, condición clave para mejorar su sostenibilidad operativa y capacidad de gestión. Recomendaciones y acciones propuestas por el Oficial de Programa – PNUD: Con base en el desempeño alcanzado en 2025 y en la planificación establecida para 2026, el RP estima que el producto mantendrá un rendimiento adecuado y continuará fortaleciendo el papel de las redes comunitarias como actores esenciales de la respuesta nacional al VIH. Como riesgo principal, se identifica la necesidad de asegurar el avance en los procesos de registro legal de las OSC; para mitigarlo, se mantendrá un acompañamiento técnico continuo, seguimiento sistemático y apoyo logístico orientado a facilitar el cumplimiento de los requisitos administrativos establecidos.
8. Mejorada la capacidad de los sistemas de información para la planificación y la gestión logística y las capacidades de almacenamiento y distribución de las entidades involucradas en la cadena de suministros de salud.	Durante 2025 se alcanzaron avances relevantes que fortalecen la operatividad de la cadena de suministros de salud y el uso de sistemas digitales para la gestión logística. El fortalecimiento técnico y operativo de 35 actores clave, junto con la actualización funcional del sistema DONPROSOFT y la identificación de brechas en los procesos logísticos, contribuyó a mejorar la eficiencia en el almacenamiento, la planificación del aseguramiento y el seguimiento del inventario. Estos progresos consolidaron la base técnica necesaria para sostener la operatividad del sistema, incluso sin actividades costeadas previstas para 2026. Se estima que las instituciones continúen aplicando las capacidades desarrolladas en 2025, manteniendo mejoras en la oportunidad del registro y análisis del inventario, en la planificación de suministros y en la gestión de operaciones logísticas. Asimismo, las intervenciones realizadas en infraestructura física e informática permitirán conservar estándares más estables en las condiciones de almacenamiento, aunque no estén contempladas nuevas inversiones para el año 2026. Recomendaciones y acciones propuestas por el Oficial de Programa – PNUD: Si bien el RP no anticipa desafíos críticos para el logro del producto, se

	identifican riesgos potenciales asociados a interrupciones de conectividad, limitaciones energéticas o brechas operativas aún no resueltas en ciertos niveles del sistema. La mitigación se centrará en mecanismos de monitoreo continuo, supervisión remota y acciones de mantenimiento preventivo que garanticen la funcionalidad del sistema DONPROSOFT y la operatividad instalada a nivel territorial. De forma paralela, se mantendrá un seguimiento sistemático a los procesos de adquisiciones gestionados por MEDICUBA, con el fin de identificar oportunamente posibles cuellos de botella y asegurar la continuidad de la cadena de suministros. Este acompañamiento contribuirá a preservar la eficiencia de los flujos logísticos y minimizar el impacto de eventuales contingencias externas.
9. Fortalecidas las capacidades para la gestión de información y el M&E de los servicios de VIH para garantizar la disponibilidad, calidad y uso de información estratégica en todos los niveles, incluyendo la atención a dimensiones según género, orientación sexual e identidades de género.	Durante 2025 se consolidaron avances significativos en la gestión de información y el monitoreo de los servicios de VIH, impulsados por la expansión nacional de los sistemas MEDISYS-VIH, DATASOFT y GENESYS-SOJ. La articulación de estas plataformas mejoró la calidad, oportunidad y trazabilidad de los datos, fortaleciendo la capacidad del sistema para generar información precisa y estandarizada, y favoreciendo decisiones programáticas más focalizadas en el continuo de atención del VIH. De igual forma, la publicación de la Encuesta Bioconductual en HSH y mujeres trans aportó una base técnica robusta para ajustar metas, refinar análisis territoriales y orientar intervenciones diferenciadas con enfoque de género y diversidad. Para 2026 se proyecta la consolidación de estos avances mediante el mantenimiento, soporte y actualización progresiva de los tres sistemas digitales, así como la realización de talleres nacionales, reuniones técnicas y supervisiones orientadas a garantizar la sostenibilidad del uso de las plataformas. El producto contempla además un taller nacional de análisis de resultados, la continuación del acompañamiento técnico a la consultoría de PAHO y acciones formativas vinculadas al uso de la herramienta POMT, lo que contribuirá a institucionalizar prácticas de monitoreo más integrales, consistentes y alineadas con estándares internacionales. Recomendaciones y acciones propuestas por el Oficial de Programa – PNUD: El RP prevé que el producto mantenga un desempeño robusto en 2026, asegurando la continuidad operativa de los sistemas, la disponibilidad

	de información estratégica y la integración sostenida del enfoque de género y diversidad en la gestión del M&E. Aunque no se identifican retos críticos que comprometan el logro de los objetivos, se reconocen prospectivamente dos riesgos relevantes: interrupciones de conectividad y suministro eléctrico que podrían afectar la sincronización y actualización de los sistemas; y brechas de capacidades derivadas de la rotación de personal en los territorios, con potencial impacto en la calidad y uso adecuado de los datos. La estrategia de mitigación se centrará en actualizaciones offline programadas, soporte técnico continuo a través de canales directos (incluyendo grupos de WhatsApp), capacitación modular para garantizar la inducción oportuna de nuevos equipos, manuales actualizados, tutorías durante las supervisiones y un calendario nacional de talleres con roles claramente definidos.
--	--

4. Información financiera preliminar

Fuente de Fondos: Fondo Mundial

Descripción	Total (01001662)
Presupuesto Total	17,608,715.00
Ejecución Acumulada 2024- 2026	9,976,340.61
Presupuesto 2025	7,516,114.31
Ejecución 2025	6,405,675.96 ¹

5. Oportunidades para difundir información

Los procesos de monitoreo, supervisión y acompañamiento técnico desarrollados durante 2025 generaron múltiples espacios estratégicos para visibilizar los avances de la subvención, fortalecer la comunicación programática y difundir información clave a nivel nacional e internacional. La continuidad del seguimiento operativo mediante encuentros técnicos, verificación de evidencias, visitas de campo para la expansión de PrEP y reuniones del Comité de Gestión brindó oportunidades para socializar buenas prácticas, resultados preliminares y aprendizajes relevantes para la implementación de GC7.

¹ La ejecución 2025 fue tomada del CDR generado el 11/02/2026

Las interacciones externas también ofrecieron escenarios de alta visibilidad. La misión virtual del Fondo Mundial permitió presentar avances en la expansión de PrEP, el desempeño de los sistemas de información y el cumplimiento de los compromisos de cofinanciamiento, constituyéndose en un espacio idóneo para difundir resultados y validar enfoques técnicos. La segunda misión del Fondo Mundial, en preparación de GC8, abrió además oportunidades para compartir insumos estratégicos sobre capacidad nacional, desafíos operativos y áreas prioritarias de apoyo técnico. El spot check de PSM proporcionó un momento adicional para presentar mejoras en los procesos logísticos y los análisis comparativos de adquisiciones.

La visita del ministro de Salud y Bienestar Social de Guinea Ecuatorial representó una oportunidad de intercambio Sur-Sur para mostrar la experiencia de Cuba y del PNUD en la gestión programática del VIH, fortaleciendo la proyección de buenas prácticas y generando visibilidad sobre modelos replicables en otros contextos donde el PNUD funge como Receptor Principal. Asimismo, la participación en la sesión virtual con otros Receptores Principales del Fondo Mundial permitió divulgar avances de la expansión de PrEP en Cuba, intercambiar aprendizajes y situar los progresos nacionales en un marco comparado regional y global.

En conjunto, estos espacios crean oportunidades sostenidas para difundir resultados, fortalecer la transparencia, reforzar la movilización de alianzas y posicionar la experiencia del proyecto en el ámbito técnico de la respuesta al VIH.

6. Lecciones aprendidas

- La planificación anticipada y la flexibilidad operativa son determinantes para sostener el desempeño programático. La experiencia de 2025 demostró que iniciar con mayor antelación los procesos de adquisiciones, ajustar cronogramas ante apagones, déficit de combustible o interrupciones del transporte permite asegurar continuidad en insumos críticos y evitar interrupciones en servicios esenciales.
- La articulación estrecha entre sector salud y redes comunitarias incrementa significativamente la cobertura y calidad de los servicios diferenciados. La integración operativa entre proveedores institucionales y promotores permitió expandir PrEP, fortalecer el testeo comunitario, mejorar la adherencia al TARV y ampliar la captación de personas con menor vinculación previa al sistema de salud.
- Las estrategias de comunicación multicanal incrementan la demanda informada y la aceptación de tecnologías innovadoras. La campaña “Sigue a tu ritmo: PrEP” y los contenidos digitales desarrollados evidenciaron que la comunicación sostenida—presencial, digital y comunitaria—es clave para incrementar la demanda, reducir barreras de información y promover el uso de autopruebas y servicios diferenciados.
- La calidad de los datos y la interoperabilidad de los sistemas digitales se consolidan como factores críticos para la toma de decisiones. La expansión de MEDISYS-VIH,

GENESYS-SOJ y DATASOFT demostró que los sistemas digitales permiten mejorar la oportunidad del registro, la vigilancia epidemiológica y el seguimiento del continuo de atención, siempre que existan capacidades sostenidas, soporte técnico y mecanismos offline para mitigar interrupciones eléctricas.

- Las intervenciones sobre derechos humanos, género y estigma requieren continuidad, evidencia y formación permanente. El uso de la Caja de Herramientas de la Estrategia de Género, los SOJ y los procesos de certificación demostraron que reducir discriminación y prácticas restrictivas requiere acciones integradas, sensibilización del personal de APS y mecanismos efectivos de denuncia y protección.
- El monitoreo comunitario y la participación de líderes locales fortalecen la respuesta nacional y mejoran la focalización territorial. La implementación de metodologías específicas para cada red y la gestión de solicitudes de apoyo en los servicios de orientación jurídica evidencian que los mecanismos comunitarios de vigilancia y acompañamiento generan información valiosa, mejoran la pertinencia de las intervenciones y fortalecen la rendición de cuentas.
- La resiliencia programática frente a emergencias climáticas y fluctuaciones del contexto nacional depende de una coordinación interinstitucional robusta. La respuesta al huracán Melissa y la repriorización presupuestaria solicitada por el Fondo Mundial demostraron que la adaptación rápida, la coordinación sectorial y el rediseño financiero permiten proteger logros críticos del proyecto.

7. Líneas de trabajo para el mejoramiento del desempeño

- Consolidación de los servicios diferenciados de PrEP y PEP, ampliando puntos de acceso, fortaleciendo la adherencia y garantizando reposición continua de materiales y medicamentos.
- Expansión de las modalidades de diagnóstico del VIH (comunitarias, institucionales y autopruebas) con apoyo logístico a promotores y contenido digital para incrementar la demanda informada.
- Fortalecimiento clínico-comunitario para el acompañamiento a PVV, con talleres nacionales sobre comorbilidades, farmacoresistencia, adherencia y manejo diferenciado.
- Talleres nacionales de formación de proveedores para homogeneizar la calidad de los servicios en los 34 municipios priorizados.
- Implementación plena de la estrategia de comunicación digital y de la campaña “Sigue a tu ritmo: PrEP”, con nuevos contenidos, materiales formativos e implicación de líderes comunitarios.
- Reforzamiento de la estrategia de comunicación en testeo, produciendo materiales impresos y digitales para aumentar el uso de autopruebas y el testeo de parejas sexuales.

- Profundización del enfoque de derechos humanos y género, implementando la Caja de Herramientas de la Estrategia de Género y fortaleciendo procesos de certificación de espacios.
- Apoyo a la sostenibilidad de los Servicios de Orientación Jurídica (SOJ) para mejorar la respuesta ante discriminación, violencia y vulneraciones de derechos.
- Acompañamiento técnico continuo al registro legal de las redes Red HSH-Cuba, RedCub+ y Transcuba, condición clave para su sostenibilidad e incidencia nacional.
- Fortalecimiento del liderazgo comunitario mediante encuentros nacionales, asesoría institucional, intercambio de buenas prácticas y seguimiento del cofinanciamiento estatal.
- Mantenimiento, actualización e interoperabilidad de sistemas digitales (MEDISYS-VIH, DATASOFT, GENESYS-SOJ, DONPROSOFT).
- Planes operativos de contingencia frente a apagones, emergencias climáticas, restricciones logísticas y variaciones de demanda, garantizando continuidad programática.
- Sistematización y difusión de buenas prácticas, reforzando la cooperación Sur-Sur y la replicabilidad de innovaciones en prevención, diagnóstico, tratamiento y monitoreo comunitario.
- Planificación anticipada de adquisiciones para reducir retrasos, asegurar la entrada oportuna de insumos y mitigar riesgos logísticos, energéticos y de combustible.
- Optimización de rutas logísticas y redistribución rápida de insumos entre provincias ante déficits operativos, interrupciones del transporte o emergencias.

Este informe ha sido preparado y revisado por las Unidades de Gestión para los proyectos del Fondo Mundial de lucha contra el sida, la tuberculosis y la malaria en Cuba.
ONP, MINSAP y PNUD

Fecha: 17 de febrero de 2026

DocuSigned by:

154D3025CF14465...
Yandy Alberto Betancourt
Analista de Programa PNUD-Fondo Mundial

DocuSigned by:

28DB71D1F89B7444...
Mildred Iglesias Linares
Gerente de Proyecto PNUD-Fondo Mundial